

# Intern ondernemerschap laat 45plusser langer gemotiveerd doorwerken

---

Nieuwsbericht 29-08-12

OU.nl

Alleen als 45+ werknemers de ruimte krijgen, worden ze ondernemender zodat ze langer gezond en gemotiveerd doorwerken. Bij ruimte moet gedacht worden aan bijvoorbeeld sociale ruimte of ontwikkelingsruimte. Sociale ruimte biedt de mogelijkheid om met collega's en anderen binnen en buiten het bedrijf te interacteren. Ontwikkelingsruimte geeft de kans om te leren en te ontwikkelen. Dat is de conclusie van het promotieonderzoek van Gert van Brussel. Hij promoveert vrijdag 31 augustus 2012 aan de Open Universiteit.

## *Ruimte als voorwaarde*

Doel van het promotieonderzoek was uit te zoeken wat de belangrijkste voorwaarde is om met name senior professionals in non-profit organisaties ondernemender te maken. Conclusie is dat zonder voldoende ruimte ondernemerschap niet mogelijk is. Van Brussel vond tien dimensies van het ruimteconcept, zoals sociale ruimte en ontwikkelingsruimte, maar ook financiële en facilitaire ruimte, fysieke ruimte en experimenteeruimte. Langer gezond en gemotiveerd doorwerken vormt een grote uitdaging voor werkgevers en hun werknemers. Intrapreneurship blijkt een interessante strategie, om werknemers langer gezond en gemotiveerd aan het werk te houden. Met intrapreneurship wordt intern ondernemerschap bedoeld: intrapreneurs zijn werknemers die zich ondernemend gedragen binnen de grenzen van het bedrijf waar ze in dienst zijn.

## *Onderzoek*

Het onderzoek is uitgevoerd in non-profit organisaties in de sectoren zorg en welzijn, en onderwijs. Juist daar wordt spanning ervaren rond marktoriëntatie, ondernemerschap en handhaving van professionele kwaliteit. Gert van Brussel, zelf actief als ondernemend loopbaanadviseur, heeft zijn promotieonderzoek verricht in een gevorderde fase van zijn eigen loopbaan en had daarmee ook een sterk persoonlijk motief voor zijn onderzoeksproject.

## *Over Gert van Brussel*

Van Brussel ( Eindhoven, 1952) is directeur/eigenaar van VBC talent development bv te Roerdalen en specialist in loopbaanontwikkeling met een speciale interesse voor duurzame employability, (re)vitalisatie van loopbanen en ondernemerschap. Van 1999 tot 2005 was hij voorzitter (en nu erelid) van NOLOC, de Nederlandse vereniging van loopbaanprofessionals. Hij is ontwikkelaar van assessment- en begeleidingsinstrumenten en redactielid van LoopbaanVisie, onafhankelijk vakblad voor loopbaanprofessionals.

In 2007 startte hij promotieonderzoek naar de ontwikkeling van intrapreneurship als loopbaanperspectief. Van Brussel verdedigt zijn proefschrift op vrijdag 31 augustus 2012, om 15.00 uur aan de Open Universiteit in Heerlen. Titel van zijn proefschrift is: 'De creatie van ruimte met stijl. De ontwikkeling van intrapreneurship als loopbaanperspectief voor senior professionals'.